# Estrategia de Desarrollo Local de la Asociación para el Desarrollo Local de la Sierra Norte de Guadalajara

**ADEL Sierra Norte** 

Programa LEADER 2014-2020

















## 1. DELIMITACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE DESARROLLO COMARCAL

La Asociación para el de desarrollo local de la Sierra Norte de Guadalajara (ADEL Sierra Norte), representa al tejido social y económico de la comarca y tiene como objetivo desarrollar y apoyar medidas y acciones encaminadas a mejorar la calidad de vida y a diversificar la economía, en las zonas rurales de la Sierra Norte de Guadalajara.

En el contexto de la definición de la Estrategía de Desarrollo Local Participativo, en el presente documento se expone su definición y estructura, en base al procedimiento participativo empleado, a la experiencia de este GAL y a los retos que se presentan para este nuevo periodo del Programa LEADER en el marco del PDR de Castilla-La Mancha para el 2014-2020.

#### 1.1 OBJETIVOS TRANSVERSALES

Toda la Estrategia de Desarrollo Comarcal de ADEL SIERRA NORTE, persigue una serie de Objetivos Generales y Específicos, fruto del análisis y articulados a través de la visión estratégica del DAFO. Pero además, toda la Estrategia, sus objetivos y el correspondiente Plan de Acción, transversaliza una serie de objetivos que están presentes de manera continua en dicha Estrategia de Desarrollo. Dichos objetivos horizontales representan aquellas áreas transversales que la Unión Europea marca como claves en cualquier instrumento de desarrollo. Dichos objetivos horizontales son los siguientes:

## Igualdad de Oportunidades

La igualdad de oportunidades es un principio que impregna la Estrategia de Desarrollo Comarcal de ADEL SIERRA NORTE, desde el punto de vista del fomento de la igualdad a nivel de género, algo que en un entorno rural adquiere todavía mayor relevancia, puesto que la población femenina presenta una situación bastante más complicada que la masculina, tal y como se evidencia en los diferentes apartados de análisis del diagnóstico técnico.

Pero además, la propia Estrategia es un instrumento que apuesta de manera clara y reivindica la Igualdad de Oportunidades de la población residente en zonas rurales, que presenta muchas más dificultades a diferentes niveles que la población urbana.

#### Sostenibilidad Medioambiental

La Sostenibilidad Medioambiental se erige como piedra angular de la Estrategia de Desarrollo Comarcal de ADEL SIERRA NORTE, teniendo en cuenta el carácter rural de la zona, su extenso territorio y la vinculación que existe entre desarrollo y entorno natural. Muchas de las potencialidades de desarrollo de la zona están vinculadas al entorno natural del mismo, y por lo tanto la sostenibilidad del desarrollo es un elemento totalmente esencial.

#### Innovación

Cualquier iniciativa de desarrollo que se proponga en el Plan de Acción de la Estrategia de Desarrollo Comarcal de ADEL SIERRA NORTE, debe conllevar la innovación como elemento inherente. La atención en la innovación está fundada en la constancia de que hacer para permitir a la zona alcanzar su pleno potencial y por lo tanto su desarrollo, y que mediante la innovación se encontrarán soluciones nuevas a los problemas existentes.

#### Cooperación

Refiriéndose a cooperación continua, tanto interna, es decir entre los propios agentes institucionales, económicos, sociales y ciudadanos del ámbito de ADEL SIERRA NORTE, como con ámbitos externos que puedan suponer un beneficio recíproco teniendo en cuenta la bondad de contar con otras experiencias para gestionar el Desarrollo Sostenible.

## 1.2 OBJETIVOS GENERALES Y OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Las necesidades de desarrollo identificadas a través de las áreas críticas y la posterior valoración ciudadana, deben ser cubiertas por una lógica de intervención de la Estrategia de Desarrollo basada en una serie de Objetivos a perseguir.

La lógica de Intervención de la Estrategia de Desarrollo Comarcal de ADEL SIERRA NORTE se concreta en una serie de Objetivos Generales, que visualizan el impacto general que persigue la Estrategia a través de la consecución de los Objetivos Específicos y el efecto positivo que generen en el territorio y su población.

Como se puede observar en el gráfico, la Estrategia de Desarrollo Comarcal de ADEL SIERRA NORTE cuenta con 6 Objetivos Generales que se concretan en 20 Objetivos Específicos sobre los que se ha creado el Plan de Acción, nutrido de una serie de programas y proyectos que persiguen el cumplimiento de los citados Objetivos.

Tanto los objetivos generales como los Objetivos específicos cumplen con las características básicas de la metodología SMART, es decir, que sean Específicos, Medibles, Alcanzables, Realistas y alcanzables en un Tiempo concreto.

A continuación se muestra un cuadro con cada uno de los Objetivos Generales y los correspondientes Objetivos Específicos propuestas dentro de la Estrategia de Desarrollo Comarcal de ADEL SIERRA NORTE, con sus correspondientes indicadores.



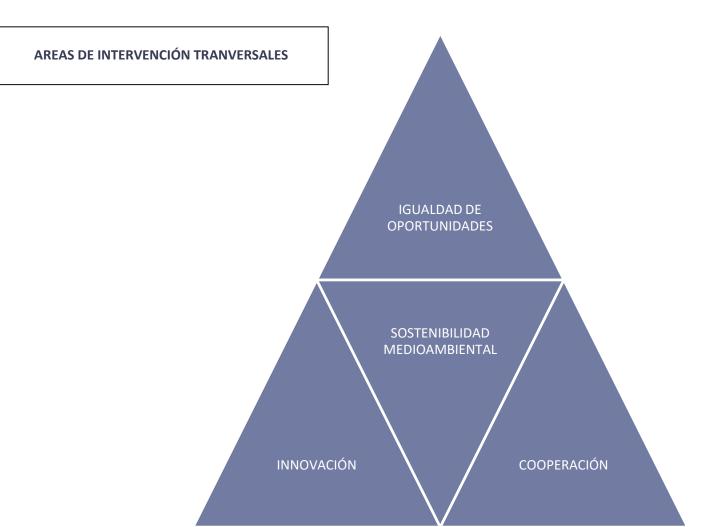
CORRESPONDENCIA CON MEDIDA 19	AREAS DE INTERVENCCIÓN	LINEAS DE ACTUACIÓN	INDICADORES DE IMPACTO	PROGRAMAS DE INTERVENCIÓN	INIDCADORES DE RESULTADOS
Creación, mejora y ampliación de las infraestructuras y servicios locales.	SERVICIOS PARA LA	Obj 1 Ampliar y mejorar las infraestucturas y servicios para la mejora de la calidad de vida	-Grado de ejecución de las mejoras en infraestructuras	1.1 Mejorar las infraestructuras y servicios de telecomunicaciones en toda la comarca	% de municipios que tienen servicios de telecomunicaciones efectivo
			-Porcentaje de gasto en ampliar y mejorar infraestructuras y servicios	1.2 Llevar a cabo inversiones que permitan ampliar y mejorar todo tipo de infraestructuras: asistenciales, tecnológicas, turísticas	Número de inversiones para la mejora de infraestructuras
				1,3Potenciar cualquier servicio local que permita mejorar la calidad de vida de los habitantes en el ámbito de ADEL Sierra Norte.	Número de servicios mancomunados
Fomento de actividades empresariales y del emprendimiento local	PARA EL DESARROLLO de un plan con	Obj 2 Diseño y desarrollo de un plan comarcal de los sectores más sostenible	- Grado de implicación de la población y los diferentes sectores para lapuesta en marcha del PLAN	2.1 Crear la Marca"Sierra Norte de Guadalajara" que recoja las iniciativas empresariales y los productos de la Comarca	Encuesta de valoración del impacto social de la Marca
				2.2Mejora de la competitividad y el fomento de la innovación de las empresas para la creacción empleo.	% de acciones de innovación en las empresas
			-Conocer los sectores mas sostenibles	2,3 Fomentar el cooperativismo y el asociacionismo empresarial, para crear y consolidar empleo.	% de cooperativas y asociones creadas para la generación de empleo
				2.4 Fomento y desarrollo de la actividad económica en base a los recursos endogénos: recursos naturales y culturales, energías renovables, turismo, apoyo a tercera edad e infancia,	en la actividad económica en
Ayudas para el mantenimiento, recuperación y rehabilitación del patrimonio rural	PATRIMONIO COMO PUESTA Obj 3Puesta en valor del EN VALOR Patrimonio Rural	Obi 2 Ducate on vale del	-Grado de implicación de la población en las acciones del Plan	3.1 Inventariar, diagnosticar e impulsar el aprovechamiento del Patrimonio tangible e intangible	Número de acciones para le impulso del Patrimonio
		-Nivel de acciones ejecutadas del Plan de puesta en valor del Patrimonio	3.2 Aprovechar y dar a conocer los bienes patrimoniales dotándoles de modelos de gestión sostenibles	% de recursos implementados para dar a conocer el Patrimonio	

				3,3 Potenciar la cooperación entre Administraciones Públicas para la puesta en valor del Patrimonio Rural	Número de acciones en coordinación realizadas
l comercialización de l	innovadores agrícolas o		-Nivel de inversión en innovación en el sector agroforestal	4.1 Potenciar el sector agroturismo	% de inversion de iniciativas agroalimentarias
				4.2 Fomentar el asentamiento de jóvenes y nuevos agricultores en el territorio	Número de empleos generados por sexo y edad
		Obj 4 Potenciar productos innovadores agrícolas de calidad en la comarca	-Grado de innovación de las industrias agroalimentarias de ADEL Sierra Norte	4.3 Impulsar la innovación en los procesos y productos agroforestales	Número de proyectos realizados para gestión sostenible de los recursos forestales
				4.4 Fomento de nuevas prácticas de comercialización de los productos marca Sierra Norte de Guadalajara	Nivel de diversificación de los sistemas de comercialización
Formación de los agentes económicos y sociales	Obj 5 Formación como <b>FORMACION COMO BASE</b> motor de desarrollo local sostenible		-Nivel de participación en las acciones formativas propuestas	5.1 Diseñar y desarrollar un plan de formación comarcal integrado.	Número de acciones realizadas
		motor de desarrollo local	e desarrollo local	5.2Fomentar la formación para el empleo entorno a la certificaciones profesionales con potencialidad en el territorio	Número de empleos creados por jóvenes y mujeres
		territorio	5.3 Propulsar acciones foramtivas entorno a la implementación de las TIC.	Número de iniciativas que se han aplicado en la comarca	
*(INTERACTUA CON LAS CINCO LINEAS DE ACTUACIÓN DEL PDR)	TURISMO SOSTENIBLE COMO  MOTOR DE DESARROLLO  Obj 6 Impulsar y fomentar del turismo sostenible		Promedio de acciones de turismo sostenible en la comarca	6.1- Desarrollar un plan estratégico de turismos sotenible	% de ejecución de las acciones del Plan Estratégico de Turismo Sostenible
		Indice de acciones realizadas en el marco del turismo sostenible	6.2- Realizar un inventario de los recursos y potencialidades para el desarrollo del turismo sostenible	Número de recursos inventariados con potencial	
			6.3-Crear una comisión interinstuticional para la integración y el segumiento.	Número de comisión creadas para la implementación del Pl	



## 2. PLAN DE ACCIÓN DE LA ESTRATEGIA

Las áreas de intervención tranversal que configuran el Plan de Acción de la Estrategía se fundamentan en los siguientes pilares fundamentales para el desarrollo en la Comarca del ámbito de Adel Sierra Norte. A continuación se representa como piramide segmentada, así como el modelo de intervención con las áreas de intervención y los programas.



INFRAESTRUCUTRAS Y SERVICIOS PARA LA POBLACIÓN DEL MEDIO RURAL

Mejorar las infraestructuras y servicios de telecomunicaciones en toda la comarca Llevar a cabo inversiones que permitan ampliar y mejorar todo tipo de infraestructuras: asistenciales, tecnológicas, turísticas... Potenciar cualquier servicio local que permita mejorar la calidad de vida de los habitantes en el ámbito de ADEL Sierra Norte.

SIERRA NORTE COMO MARCA PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE

Crear la Marca"Sierra Norte de Guadalajara" que recoja las iniciativas empresariales y los productos de la Comarca Mejora de la competitividad y el fomento de la innovación de las empresas para la creacción empleo.

Fomentar el cooperativismo y el asociacionismo empresarial, para crear y consolidar empleo.

Fomento y desarrollo de la actividad económica en virtud de los recursos endogénos

PATRIMONIO COMO PUESTA EN VALOR .- Inventariar, diagnosticar e impulsar el aprovechamiento del Patrimonio tangible e intangible Aprovechar y dar a conocer los bienes patrimoniales dotándoles de modelos de gestión sostenibles Potenciar la cooperación entre Administraciones Públicas para la puesta en valor del Patrimonio Rural

IMPULSO DEL SECTOR AGROFORESTAL

Potenciar el sector agroturismo

Fomentar el asentamiento de jóvenes y nuevos agricultores en el territorio

Impulsar la innovación en los procesos y productos agroforestales

Fomento de nuevas prácticas de comercialización de los productos marca Sierra Norte de Guadalajara

FORMACION COMO BASE Diseñar y desarrollar un plan de formación comarcal integrado.

Fomentar la formación para el empleo entorno a la certificaciones profesionales con potencialidad en el territorio

Propulsar acciones foramtivas entorno a la implementación de las TIC.

TURISMO SOSTENIBLE COMO MOTOR DE DESARROLLO

Realizar un inventario de los recursos y potencialidades para el desarrollo del turismo sostenible

Desarrollar un plan estratégico de turismos sotenible Crear una comisión interinstuticional para la integración y el segumiento.



# 2.1 PROGRAMAS DE INTERVENCIÓN Y ACCIONES

# 1.-INFRAESTRUCTURAS Y SERVICIOS PARA LA POBLACIÓN LOCAL

PROGRAMA DE INTERVENCIÓN	ACCIONES GENÉRICAS Y CONCRETAS		
1.1Mejorar las infraestructuras y servicios de telecomunicaciones en toda la	Banda ancha, internet, telefonía móvil de todos los operadores.		
comarca	Sistemas de vigilancia para los pueblos, videovigilanacia		
	Mejora de los servicios de transporte público, entre los pueblos de la coamarca y con los grandes núcleos de poblacion		
	Ampliación de la red de comunicaciones		
	Crear rutas de transporte entre las localidades de ADEL Sierra Norte		
	Mejora del estado de la red viaria		
1.2. Havana aska invanianaa suu samaitan amalian vasianantada tira da	Mejora de los caminos como herramienta de gestión y prevención de incendios		
1.2Llevar a cabo inversiones que permitan ampliar y mejorar todo tipo de infraestructuras: asistenciales, tecnológicas, turísticas,	Ampliación del servicio de atención médica.		
inindestructuras. asistericiales, technologicas, turisticas,	Creacción de un centro de especialidades para la comarca		
•	Centros de asistenciales para la tercera edad		
	Servicios ambulantes : peluquería, podología, veterinario, etc.		
	-Potenciar las energías renovables en la gestión municipal y entre los habitantes de la comarca		
	-Implantar sistemas eficientes de consumo y para el ahorro de energía		
	Dotar a los Centros de Información Turística de de infraestructuras		
	-Plan integrado de cartelería de la comarca homogeneizado		
	Centros de educación para niños/as de 0 a 3 años		
	Ludoteca en Atienza		
	Centros de lectura		
1.3Potenciar cualquier servicio local que permita mejorar la calidad de vida	Servicios lúdico deportivos		
de los habitantes en el ámbito de ADEL Sierra Norte	Pista de padel en Angón		
	Agenda 21 local para Tamajón		
	Servicios de jardinería mancomunados		
	Gestión de los residuos basada en un desarrollo sostenible		
	Mejora de las infraestructuras de la gestión del agua		

## 2.-SIERRA NORTE COMO MARCA PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE

PROGRAMA DE INTERVENCIÓN	ACCIONES GENÉRICAS Y CONCRETAS	
	Incrementar la competitividad del territorio conel impulso de todos los sectores (público, privado habitantes)	
2.1 Crear la Marca"Sierra Norte de Guadalajara" que recoja las iniciativas	Ampliar la atracción turística	
empresariales y los productos de la Comarca	Diseñar e implementar un plan de comunicación, difusión, sensibilización y marketing de la marca	
	Estudio de viabilidad de los niveles de inversión que se requieren	
	Promocionar los recursos del territorio para conseguir en posicionamiento de la marca	
	Fomentar los espacios empresariales compartidos	
	Ayuda a los jóvenes que se instalan en el medio rural.	
	Crear Guías para iniciar una actividad empresarial a diferentes niveles	
	Crear un vivero de empresas en la comarca	
2.2Mejora de la competitividad y el fomento de la innovación de las empresas para la creacción empleo.	Campañas para atracción de emprendedores y autónomos para que se instalen en la comarca.	
	Subvenciones para las pequeñas empresas rurales, facilitando todo lo referente a las gestiones.	
	Promoción turística en las redes sociales.	
	Desarrollo de iniciativas empresariales en telecomunicaciones	
	Facilidad en comunicación ofreciendo a las pequeñas empresas que se publiciten a bajo coste.	
	Creación y puesta en marcha de cooperativas de los sectores productivos actuales y potenciales.	
2.3 Fomentar el cooperativismo y el asociacionismo empresarial, para crear y	Articular el asocianismo empresarial sectorial e intersectorial	
consolidar empleo.	Jornadas y encuentros de intercambio entre empresas de otros territorios para generar sinergias	
2.4 Fomento y desarrollo de la actividad económica en base a los recursos	Promover empresas de gestión cultural, ocio y educación ambiental	
endogénos: recursos naturales y culturales, energías renovables, turismo, apoyo a	, ,	
ercera edad e infancia,	Generar actividad empresarial en torno al desarrollo de las energías renovables y la eficiencia energética	
	Potenciar la actividad empresarial en base a las potencialidades del recurso cinegético, micológico,	
	ecoturismo,	
	Creación de tiendas de productos locales , comarcales, provinciales y regionales	
	Creación de empresas de servicios integrados básicos(carpintería, fontanería, electricidad,) para la	
	población	
	Puesta en marcha de pequeños negocios: peluquería, alimentación,	
	Creación de empresas para trabajar en hitos como "Año de Cisneros" o Año de la Caballada"	
	Fomento de empresas de actividades turísticas (rutas a caballo, bicicleta, itinerarios guiados,)	



## 3.-PATRIMONIO COMO PUESTA EN VALOR

PROGRAMA DE INTERVENCIÓN	ACCIONES GENÉRICAS Y CONCRETAS	
3.1 Inventariar, diagnosticar e impulsar el aprovechamiento del Patrimonio tangible e intangible	Inventario por municipios de los recursos históricos, culturales o naturales.	
	Fomentar el orgullo de pertenecer al pueblo, a través del patrimonio intangible	
	Mapas temáticas comarcal en función del patrimonio existente	
	Aprovechamiento fiestas medievales para la difusión del territorio	
	Crear un inventario público de los recursos patrimoniales vínculado al desarrollo turístico	
	Rutas que integren los elementos históricos, culturales y naturales.	
	Fomentar el conocimiento del patrimonio por parte de la población local.	
	Dar uso a edificios.	
	Restauración de molinos	
	Concienciación para que las personas cuiden el patrimonio privado.	
	Promoción de danzantes, músicos y folklore de la zona	
3.2 Aprovechar y dar a conocer los bienes patrimoniales dotándoles de modelos de gestión sostenibles	Visitas guiadas de patrimonio natural y artístico.	
Sostembles	Potenciar las fiestas populares y los museos etnográficos.	
	Dar a conocer diferentes rutas del territorio.	
	Señalización de hitos turísticos y rutas.	
	Ruta de casas excavadas en la roca.	
	Campaña de información y sensibilización del patrimonio en la comarca dirigido a la	
	población local	
	Conservación del patrimonio histórico	
	Medidas de protección del patrimonio.	
	Políticas asociativas con Patrimonio Cultural	
	Restauración del cementerio de Madrigal y Miedes.	
	Conservación del museo de Atienza.	
	Recuperación de la Plaza de la fuente de Angón.	
3,3 Potenciar la cooperación entre Administraciones Públicas para la puesta en valor del Patrimonio Rural	Recuperación del castillo de Atienza	
Rui ai	Restauración del artesonado de la plaza de D. Bruno Pascual Ruilopez (Atienza).	
	Continuar con la restauración de las murallas de Atienza	
	Rehabilitación del antiguo edificio del Ayuntamiento de Angón.	
	Conservación del patrimonio rural: limpieza de ríos, arroyos	
	Recuperación del castillo de Atienza	
	Crear una mesa de patrimonio para el seguimiento y potenciación	

## 4.-IMPULSO DEL SECTOR AGROFORESTAL

PROGRAMA DE INTERVENCIÓN	ACCIONES GENÉRICAS Y CONCRETAS		
	Crear sinergías entre los productores agricolas –forestales y los empresarios turísticos		
	Promover empresas de envasado de productos micológicos.		
4.1 Potenciar el sector agroturismo	Potenciar las empresas productoras, transformadoras y comercializadoras de los productos agroalimentarios		
	Crear productos turísticos vínculados a los productos agroalimentarios de la Comarca		
	Promover la producción enológica		
	Impulsar empresas transformadoras de queso de cabra		
	Ayudar el inicio de actividad de jóvenes agricultrores		
4.2. Comentar el econtemiento de iérrones y nuevos equipultanes en el termitorio	Ayudar a las mujeres emprendedoras en el medio rural		
4.2 Fomentar el asentamiento de jóvenes y nuevos agricultores en el territorio	Facilitar la vivienda para el asentamiento de nuevos agricultores		
	Experiencias de transición generacional entre el agricultor mayor y el jóven		
	Fomentar la innovación en la producción de productos de la colmena		
4.2. Impulsar la innevación en les processes y productes agreferentales	Promover la innovación en la enmienda a suelos con residuos agroforestales		
4.3 Impulsar la innovación en los procesos y productos agroforestales	Crear un equipo de trabajo que impulse la innovación en este sector y participar en redes		
	Realizar los Planes de Ordenación de Montes, vínculado a la generación de productos		
	Crear redes de consumo local y comarcal de los productos, con la marca Sierra norte Km0		
4.4 Fomento de nuevas prácticas de comercialización de los productos marca Sierra Norte de Guadalajara	Impulsar la agricultura ecológica		
	Vincular los aprovechamientos selvicolas con las energías renovables y la mitigación de los GEI		
	Plan de gestión de los aprovechamientos forestales sostenible en el territorio		
	Buenas prácticas para la ordenación y regulación del recurso micológico		



# 5.-FORMACIÓN COMO BASE

PROGRAMA DE INTERVENCIÓN	ACCIONES GENÉRICAS Y CONCRETAS	
	Elaborar un Plan de Formación en el que se recoja la demanda, de las necesidades del se	
	público y privado	
	Formación de empresas y cooperativas	
	Formación en talleres de trabajos tradicionales.: ganadería, agricultura, horticultura	
	carpintería ,etc	
5.1 Diseñar y desarrollar un plan de formación comarcal integrado.	Formación relacionada con las necesidades reales de empleo.	
	Formación en el sector hotelero y restauración	
	Implantación de módulos de la FP enfocados a empleos potenciales de la zona.	
	Formación de adultos.	
	Curso para ayudas a domicilio para la 3ª de edad.	
	Curso de talleres de memoria dirigidos a la tercera edad para el cuidado de su salud.	
	Estudio de las certificaciones profesionales que tienen potencialidad en el territorio	
	Formación temas forestales	
	Formación turística.	
	Cursos de pastoreo	
	Formación de guías de naturaleza, patrimonio histórico, artístico y etnográfico.	
5.2Fomentar la formación para el empleo entorno a la certificaciones profesionales con	Cursos específicos de micología, etnobotánica, y ornitología.	
potencialidad en el territorio	Cursos de formación de artesanía rural tradicional.	
F	Formación para los agricultores ecológicos	
	Formación medioambiental	
	Curso de piscifactoría (cangrejo, truchas)	
	Formación de guías turísticos: (Hayedo de Tejera Negra, románico rural, Castillo de Galve)	
	Curso de construcción tradicional y arquitectura.	
	Cursos básicos de internet	
	Curso de idiomas.	
5.3 Propulsar acciones formativas entorno a la implementación de las TIC.	En nuevas tecnologías	
	Curso de autoempleo.	
	Figura del introductor-tutor para emprendedores que quieran asentarse.	

## 6.-TURISMO SOSTENIBLE COMO MOTOR DE DESARROLLO

PROGRAMA DE INTERVENCIÓN	ACCIONES GENÉRICAS Y CONCRETAS		
	Elaborar un Plan Estratégico para la impalantación del modelo de turismo sostenible		
6.1- Desarrollar un plan estratégico de turismos sotenible	Generar acciones que conduzcan a corto medio plazo promover paquetes con la marca Sierra Norte de turismo sostenible		
6.2- Realizar un inventario de los recursos y potencialidades para el desarrollo del	Implantar la Carta Europea de Turismo Sostenible en el territorio		
turismo sostenible	Elaborar un inventario de recursos y potenciales para el desarrollo del turismo sotenible en l a Comarca		
	Integrar a los directores conservadores en de los Espacios Naturales Protegidos en la comisión		
6.3-Crear una comisión interinstuticional para la integración y el segumiento	Fomentar en la comisión acciones de coordinación, respaldo y apoyo para el implementación del desarrollo del turismo sostenible en la comarca		

# 3. ÁMBITO GEOGRÁFICO DE ACTUACIÓN

